



Éditorial

2015 aura été une année forte en émotions et en traumatismes, marquant de profonds changements.

Les attentats de janvier puis de novembre, nous renvoient à notre responsabilité éducative et à nos engagements en faveur des valeurs républicaines. Avons-nous suffisamment perçus la détresse et le vide abyssal d'humanité qui entoure ces jeunes qui basculent dans la radicalisation ? Avons-nous mesuré et repositionné notre action éducative dans cette société violente au sein de laquelle nous ne voulons pas rester spectateur ? Nous avons décidé de prendre notre part et de renforcer nos actions éducatives et citoyennes en faveur des enfants et des jeunes dont nous avons la charge.

2015 puis 2016 sont aussi pour l'Ifac des années de développement une preuve de confiance de la part de collectivités qui nous ont nouvellement confié leurs accueils de loisirs, leurs activités périscolaires ou encore leurs centres sociaux. Des reprises souvent compliquées, devant concilier la continuité du service aux populations et l'intégration de milliers d'intervenants. Le professionnalisme notamment de nos services supports a permis de surmonter bien des obstacles et il faut les en remercier.

2015 aura enfin été marquée par notre passage de la quarantaine dans une grande fête conviviale qui a rassemblé de nombreux acteurs du réseau Ifac. Un moment fédérateur important dans la vie de notre association, d'autant que 2016 débute par un changement de direction générale.

Je vous souhaite à toute et à tous une année 2016 éducative, pleine de découvertes, d'échanges, de solidarité et de réussite dans vos projets.

Bien à vous



Philippe Sueur

Président de l'Ifac

Penser vos préoccupations

De plus en plus de collectivités territoriales nous sollicitent pour un accompagnement stratégique de leurs politiques publiques. Les préoccupations des élus nous amènent à une adaptation permanente de nos propositions d'assistance où trois sujets dominent.

La question de la jeunesse, approche rénovée de l'action publique

L'état des lieux des actions menées sur le territoire communal ou intercommunal permet d'identifier les limites et les redondances. Il permet aussi, et surtout, de problématiser le diagnostic, de dégager les enjeux et les valeurs éducatives, d'interroger la volonté politique et stratégique, de fixer une perspective, une vision d'avenir partagée. Nos réflexions sont toujours adossés à des solutions opérationnelles, des dispositifs de mise en œuvre, à des financements et économies potentiels. Notre accompagnement forme la matrice du projet pour lequel la collectivité conserve la maîtrise et les engagements.

La question de l'animation des politiques contractuelles, dans un contexte de raréfaction des moyens publics

La nouvelle géographie prioritaire, plus resserrée et plus exigeante, appelle de la part des collectivités une réappropriation de l'animation des territoires, avec tous les acteurs et les populations concernées. Là aussi, nous sommes sollicités pour garder l'efficacité des moyens mobilisés dans les champs du vivre ensemble et du lien social, de l'éducation et de la jeunesse, du développement de l'offre économique et du retour à l'emploi. Un volet essentiel de l'animation des territoires qui permet de replacer les usagers au cœur des politiques locales.

la question de l'organisation des services en charge de l'enfance suite à la réforme des rythmes scolaires.

La réforme des rythmes scolaires a bousculé la gestion des temps de l'enfant et de leur famille. Certaines collectivités ont mis à profit cette obligation pour repenser la structuration de leurs services, en rapprochant les champs du scolaire de celui du périscolaire qui parfois s'ignoraient. Un regard extérieur, distancié et bienveillant participe de la recherche de solutions réalistes et acceptables par les collaborateurs concernés. L'idée est ici de travailler ensemble, de construire les solutions « cousu main », plutôt que de plaquer des mesures toutes faites.

Découvrez l'Ifac en quelques clics ! 

<http://decouvrir.ifac.asso.fr>

www.ifac.asso.fr

Passage de témoin à la Direction Générale de l'Ifac



Après 32 ans à la direction de l'Ifac, Marc Guillemot intègre le conseil d'administration et a été nommé Vice-président délégué. Martial Dutailly a lui été nommé Directeur Général le 19 janvier par ce même conseil d'administration pour lui succéder.

C'est avec beaucoup d'émotions que le passage de relai s'est fait, devant une grande partie des cadres de l'association. Un moment qui a été l'occasion pour Marc Guillemot et Philippe Sueur de revenir sur le chemin parcouru et de remercier les fidèles, présents depuis longtemps dans l'aventure. Les remerciements sont aussi allés à tous ceux arrivés plus récemment qui ont su allier leurs énergies nouvelles à l'esprit pionnier des débuts.

40 ans au service des personnes

Marc Guillemot incarne l'histoire de l'Ifac : présent dans l'équipe des fondateurs en 1975, il devient Directeur Général en 1983 succédant à André Santini, un an avant la création de l'association nationale. Il porte le développement de l'Ifac et en a assuré tous les métiers : animateur, formateur, directeur de séjours, premier délégué départemental des Yvelines, créateur de la première formation de niveau IV, directeur général, président ou administrateur des associations membres ou partenaires de l'Ifac.

Après quarante années, le spectre de l'Ifac couvre la petite enfance, l'enfance, la jeunesse, la prévention spécialisée, l'animation socio-culturelle, la politique de la ville, les séjours de vacances, les actions éducatives et citoyennes, la prise en charge du handicap et l'aide à la personne. L'Ifac anime, forme et conseille en restant fidèle à des valeurs premières : la tolérance, la liberté, le libre-arbitre pour l'initiative et le développement personnel.

L'Ifac sera fidèle à ses valeurs

Comme beaucoup, notre secteur d'activité est touché de plein fouet par les mutations institutionnelles et territoriales. La baisse des dotations de l'état et les transferts de compétences imposent une évolution des politiques locales et de leurs modes de gestion. Ils augmentent les exigences envers les prestataires et favorisent la pratique du moins disant.

L'externalisation des activités éducatives se teinte alors d'une logique de prestation de services dans laquelle une concurrence forte n'est pas toujours synonyme de qualité. Les logiques de consommation prennent le pas sur la dynamique éducative et l'individualisation sur l'expérience du collectif.

L'éducation populaire, et avec elle l'Ifac, est au cœur de ces modifications sociétales. Et avouons que parfois nous sommes en retard sur ces enjeux, sur la gestion comme sur la qualité des actions. L'Ifac doit persister dans l'amélioration de la formation des agents qui encadrent chaque jour les populations les plus fragiles. Nos modèles pédagogiques et économiques doivent s'adapter pour s'ouvrir à l'ensemble des préoccupations des donneurs d'ordre, aux nouveaux modes d'apprentissage, aux nouveaux outils, en renforçant la relation humaine et le vivre ensemble sur lesquels repose notre organisation. Nous veillons à nous entourer de compétences multiples, adhérents, stagiaires, salariés, élus, représentants associatifs et entreprises, pour évoluer et tenir notre double engagement : s'adapter aux exigences de l'époque et préserver nos valeurs fondatrices.



Au service du développement territorial

Martial Dutailly a mené l'essentiel de sa carrière auprès des collectivités territoriales pour le développement de la vie économique et de l'emploi, en passant par l'animation. Spécialiste de l'éducation et de la formation, il a une expérience auprès de populations en difficultés et de quartiers sensibles.

Il rejoint l'Ifac en 2002 en portant le redressement puis le déploiement de la délégation historique des Yvelines. En 2007, il intègre l'équipe nationale pour piloter les nouveaux projets et est nommé Directeur Général Adjoint en 2011.



Investi dans son territoire, Martial Dutailly est conseiller municipal.

40 ans, on recommence quand ?

Le 21 novembre dernier, près de 600 personnes se sont réunies dans une ambiance très festive pour célébrer, à Enghien-les-bains, l'anniversaire de l'association : un succès sans précédent.



Cette journée était à la fois l'occasion de se retrouver pour partager un moment convivial et de réfléchir au parcours et à l'avenir de l'Ifac. Les discussions sur les stands étaient rythmées par une même passion pour les métiers de l'animation et de l'éducation mais aussi par toute la complicité qui réunit nos équipes.

Moment fort de l'après-midi, la conférence : « La génération Y, les besoins des Jeunes » par Julien Estier, a interpellé sur l'évolution de la jeunesse et sur notre façon de l'appréhender.

La tribune officielle, animée par Philippe Dana¹, animateur TV bien connu et ancien de l'Ifac, autour de Philippe Sueur², André Santini³, Bernard Gauducheau⁴, Marc Guillemot et Martial Dutailly a soulevé la question de notre engagement auprès de la jeunesse et de la qualité des services à la population. La vision de l'Ifac est actuellement tournée vers l'avenir avec des projets très prometteurs en préparation.

La soirée s'est prolongée jusqu'au milieu de la nuit, entre discussions à bâtons rompus, comédie musicale jouée par nos amis de l'Ifac nord, musique et danses en tous genres. Un vrai moment de partage et de bonne humeur.

Nous félicitons toutes les équipes pour leur implication dans cet événement et remercions les invités qui ont participé à la réussite de cet événement.

[1] Philippe Dana est aussi journaliste, producteur de télévision et animateur de radio

[2] Philippe Sueur : Maire d'Enghien-les-Bains, conseiller départemental du Val d'Oise et Président de l'Ifac

[3] André Santini : Député-Maire d'Issy-les-Moulineaux, ancien Ministre et fondateur de l'Ifac

[4] Bernard Gauducheau : Maire de Vanves et conseiller régional d'Ile de France



L'Ifac de 2015 en quelques chiffres

- Bafa/Bafd : 14 000 stagiaires en 2015 – plus de 200 000 stagiaires formés depuis 1975 !
- Formations professionnelles : 15 000 stagiaires formés chaque année.
- Actions citoyennes : 13600 lycéens et collégiens formés en 2014.
- Actions de proximité : 120 000 enfants, jeunes ou adultes bénéficient du réseau Ifac.
- Rythmes scolaires : 70 000 jeunes élèves sont accueillis en NAP, TAP ou autres clubs.
- 5000 salariés permanents et occasionnels



COP 21, l'Ifac bien engagé

La COP 21 engage les états sur les enjeux climatiques. C'est aussi à chacun d'entre nous d'agir, au quotidien, de façon citoyenne et responsable, pour préserver notre terre. L'Ifac est évidemment engagé pour la protection de la planète. Il offre la possibilité aux jeunes générations de mieux appréhender la nature, de la comprendre, de la respecter et de la protéger. Il s'agit de lui redonner place et sens dans les actions éducatives, là où, trop souvent, les environnements urbains et virtuels la relèguent au second plan. L'observation de la nature et des effets de l'homme devient alors une manière très concrète de vivre les valeurs de la République comme la solidarité, la responsabilité, l'engagement, le respect de soi et des autres.

Depuis 2009, l'Ifac et la fondation Nicolas Hulot déploient un programme de formation auprès de ses formateurs et animateurs pour intégrer le développement durable au cœur de ses actions. Ce partenariat propose également des programmes d'engagement citoyen à travers des missions de service civique.

Questionnant en permanence nos pratiques de consommation, l'Ifac s'engage sur des exigences environnementales forte :

- Engager nos sites d'animation dans une démarche éducative globale intégrant les questions d'environnement et le développement durable.
- Développer les sorties et les séjours nature dans des centres de loisirs et de vacances.
- Former les personnels d'animation et de formation à l'environnement et au développement durable,
- Mettre en œuvre la découverte de la nature, l'environnement et le développement durable dans les formations professionnelles et dans les projets pédagogiques de nos sites d'animation.



**FONDATION
NICOLAS HULOT
POUR LA NATURE
ET L'HOMME**

Ils nous font confiance

2015 aura été l'occasion pour de nombreuses collectivités de nous confier leurs accueils de loisirs et périscolaires, parfois pour la première fois.

La priorité de l'Ifac est d'assurer la continuité du service pour les familles. Loisirs du mercredi, périscolaire, restauration scolaire, accueil du matin ou du soir, TAP, NAP, vacances, espace jeune, crèche... Il faut que tout soit prêt au premier jour de la reprise, que les enfants soient accueillis dans de bonnes conditions et que les parents s'y retrouvent facilement dans l'organisation de la semaine. La maîtrise de l'organisation s'intègre cependant dans un processus long : intégration, prise de connaissance de l'environnement local, formation du personnel aux nouveaux outils, rencontre avec les partenaires, travail en relation étroite avec les collectivités, prises de repères, installations logistiques, diverses.... Il nous faut souvent dépasser les résistances et le poids de l'histoire puis s'assurer de l'implication de chacun dans les nouveaux projets.

Il faut donc de l'énergie, de la pédagogie et beaucoup de volonté pour installer le changement. Nous vivons cette exigence à chaque nouvelle activité que nous confient les communes. L'attente est souvent grande et immédiate ; pourtant, c'est quand on est pressé qu'il faut savoir prendre son temps.

De 3 à 17 ans, les temps périscolaires et extrascolaires sont l'occasion d'ouvertures, d'échanges et de rencontres. Ils doivent se penser et se construire en cohérence et complémentarité avec tous les acteurs de l'éducation : la famille, l'école, les associations et les institutions locales. A chaque prise en main, l'Ifac s'attache à construire un dialogue systématique avec les enseignants et à maintenir une relation forte avec les familles. La place et le rôle des temps d'animation sont renforcés par la qualité organisationnelle et éducative des services de l'Ifac.

Observation, écoute et pragmatisme sont les bases de l'engagement de l'Ifac sur un territoire. C'est à chaque fois un enrichissement de découvrir de nouveaux partenaires.



MAIRIE DE PARIS

Emplois et stages ?



<http://emploi.ifac.asso.fr>

Site d'emploi spécialiste de l'animation et de la petite enfance.

Trouvez un emploi ou un stage

- Créez votre compte candidat*
- Renseignez votre profil et votre CV
- Consultez les offres répondant à votre profil
- Postulez en ligne

Postez des offres pour constituer vos équipes

- Créez votre compte recruteur
- Créez une ou plusieurs structures employeurs dans votre compte
- Postez les offres d'emploi ou de stage de vos structures
- Recevez directement les candidatures par email

Suivez l'actualité de l'Ifac :



<http://actu.ifac.asso.fr>



facebook.com/ifac.asso.fr



linkedin.com/company/ifac-association



[@ifac_asso](https://twitter.com/ifac_asso)



plus.google.com/+IfacAssoFr_education

Abonnez-vous : <http://lalettre.ifac.asso.fr>

Directeur de la publication : Martail Dutailly

Comité de rédaction : Cédric Mary - Pascal Denis - Mathilde Roy

Maquette : service communication de l'Ifac

Crédit photo : Ifac, Fotolia, Istock, freepik, flaticon

